

# MAESTRÍA EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

*Doble Titulación Oficial Mexicana y Europea*

TÍTULO  
OFICIAL



**CONOCE LOS PROGRAMAS ACADÉMICOS  
OFICIALES DE CESUMA**

**Bienvenida** \_\_\_\_\_ **3**

**Reconocimientos  
y Acreditaciones** \_\_\_\_ **4**

**Conoce  
Nuestra Maestría** \_\_\_\_ **5**

**Programa de  
Estudios** \_\_\_\_\_ **7**

**Titulaciones  
Académicas** \_\_\_\_\_ **8**

**Semana  
Internacional** \_\_\_\_\_ **9**

## CESUMA ES “MÁS” Y “MEJOR”

### MISIÓN Y VISIÓN

El **Centro de Estudios Superiores de Maranathá (CESUMA)** es una institución educativa dedicada a crear espacios de formación integral para la *generación del talento* de las personas y de las organizaciones de cara a una vida profesional más plena y una sociedad más digna y justa en la búsqueda de la felicidad y el bien común.

**Referente educativo nacional e internacional** que contribuye a que las personas y organizaciones puedan descubrir nuevas posibilidades de **liderazgo personal y profesional** movilizandolas habilidades cognitivas, emocionales, ejecutivas y trascendentes para la elección de proyectos de alto impacto y transformación social.

### VALIDEZ OFICIAL DE ESTUDIOS CON RECONOCIMIENTO SEP

Programas de estudios mexicanos basados en planes educativos y metodología de vanguardia en Europa. Disfruta los beneficios de la formación profesional de calidad europea.

El **Centro de Estudios Superiores de Maranathá (CESUMA)** mantiene todos los acuerdos de **Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios (RVOE)** para sus programas de Maestría impartidos en línea. Estos estudios se encuentran dentro del Sistema Educativo Nacional otorgados por la **Secretaría de Educación Pública (SEP)**.

### DOBLE TITULACIÓN MEXICANA Y EUROPEA

A través del acuerdo internacional entre el **Centro de Estudios Superiores de Maranathá (CESUMA)** y el Centro Europeo de Postgrado CEUPE se obtiene una experiencia de aprendizaje única de calidad europea con dos títulos:

- **Título de Maestría mexicana: Título Oficial** otorgado por el Centro de Estudios Superiores Maranathá-CESUMA, con reconocimiento de validez oficial (RVOE) de la Secretaría de Educación Pública (SEP)
- **Título de Máster Europeo: Título propio que cuenta con validez curricular**, otorgado por el Centro Europeo de Postgrado CEUPE. Este título lo recibes sin costo extra.

### GRUPO EDUCATIVO CEUPE

El **Grupo Educativo CEUPE**, es líder en educación online en América Latina y España. Contempla como grupo de empresas del sector educativo de postgrado uno de los catálogos de másteres/maestrías, diplomados, y cursos más amplios del sector. Pioneros en España y Latino América en la impartición de áreas como dirección y administración de empresas, tecnología, marketing, finanzas, comercio internacional, logística así como ramas especializadas en medio ambiente, turismo, energías renovables, psicología o educación. El **Grupo Educativo CEUPE** está formado por Universidades e Instituciones líderes en sus respectivos países: **CEUPE – Centro Europeo de Postgrado (España)**, **CESUMA – Centro de Estudios Superiores Maranathá (México)**, **ULAT – Universidad Latino Americana (Chile)**, **FIDE – Formación Integral y Desarrollo Empresarial (Perú)** – **ECAE Business School (Ecuador)**

## RECONOCIMIENTOS Y ACREDITACIONES



Los estudios de Maestría que ofrece el Centro de Estudios Superiores de Maranathá (CESUMA) tienen el Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios (RVOE) y están reconocidos por la Secretaría de Educación Pública (SEP).



### CALIDAD UNIVERSITARIA EUROPEA

Estudios avalados por el sello de calidad y validez del Espacio Europeo de Educación Superior (EEES).



### EXCELENCIA EDUCATIVA ICEEX (International Commission of Educational Excellence)

Posee el certificado ICEEX en base a su calidad y excelencia educativa, y según los procesos establecidos por la Comisión Internacional de Excelencia Educativa relativos a la gestión, programas formativos, profesorado, evaluación, titulación y sistemas de tutorización.



### MIEMBRO OFICIAL DE UNITED NATIONS GLOBAL COMPACT

Participa activamente y es miembro oficial de la United Nations Global Compact, organización de Naciones Unidas que alienta a las instituciones y empresas a adoptar, apoyar y promulgar un conjunto de valores fundamentales para asegurar que los mercados, el comercio, la tecnología y la financiación den lugar a una economía social más justa y con mayores oportunidades para todos.



### RANKING IBEROAMERICANO DE FORMACIÓN EN ESPAÑOL

En su tercera y cuarta edición, el Ranking Iberoamericano de Formación en Español nos posiciona en el top de los 10 centros más destacados, midiendo variables como la reputación del centro, metodología académica, dimensión en cuanto a número de programas, calidad de los contenidos y transparencia en la información.



### SELLO EMAGISTER CUM LAUDE 2018

Emagister Cum Laude 2018, distinción que premia a los centros que han recibido en la página web [www.emagister.com](http://www.emagister.com) el mayor número de comentarios positivos sobre sus cursos. Los sellos Cum Laude son un reconocimiento de gran importancia que ayudan a futuros alumnos a asesorarse y escoger, con plena confianza, una formación a medida de centros avalados por el sello Emagister Cum Laude 2018.



### RANKING DE INSTITUCIONES DE FSO

El Ranking de Instituciones de Formación Superior Online de Habla Hispana pretende proporcionar una información comparativa entre los diferentes MBA y másters con un mínimo de docencia online del 80% y una presencia mínima de cinco ediciones. El estudio del ranking se centra en las regiones de Latinoamérica, EE.UU y España. En su edición 2016 se encuentra dentro del Top 20 en el Ranking de Formación.



## CONOCE NUESTRA MAESTRÍA



**Duración: 20 meses**



**Metodología: 100% en línea**



**Conferencias Virtuales en Directo**



**Tutoría personalizada**

**ECTS**

**Créditos: 60**



**Rama de Conocimiento:  
Recursos Humanos**

La **Maestría en Dirección y Gestión de Recursos Humanos** es una maestría de referencia internacional en su sector que responde a las necesidades de una formación específica en la gestión del capital humano, pues son las personas el motor del diseño, la implementación y la gestión de cualquier proyecto empresarial.

La Maestría prepara para diseñar un **Plan integral de Recursos Humanos**, para gestionar las personas y el talento, profundizar en la selección y el reclutamiento, aprender las herramientas más actuales para la dirección de los **procesos de selección** de personal, conocimiento de los derechos y obligaciones de los empleados y el diseño de los **planes formativos** para ellos. En definitiva, aumentar la rentabilidad y la coordinación en las empresas mediante la comunicación, las políticas retributivas, el liderazgo empresarial y la motivación de las personas.

Para ello, se ofrece un **panel de verdaderos expertos profesionales de Recursos Humanos de perfil directivo** que ofrecen una formación académica de excelencia, dotando a sus alumnos de las habilidades y herramientas de trabajo necesarias para conducir con éxito equipos humanos.

La **Maestría en Dirección y Gestión de Recursos Humanos** es un completo programa formativo online con titulación Propia y Oficial universitaria, cuyo plan de estudios (pensum), impartición y evaluación cumplen los criterios de calidad académica que marca el **Espacio Europeo de Educación Superior (EEES)** que le concede **60 ECTS European Credit Transfer System**.

### Objetivos de la Maestría

- Profundizar en las nuevas funciones y rol del Director de Recursos Humanos.
- Fidelizar a los trabajadores de la compañía.
- Desarrollar las competencias estratégicas, personales e interpersonales que les permitan descubrir y consolidar el talento. Identificar las tendencias en el desarrollo de las personas y su aplicación a la organización.
- Desarrollar las competencias demandadas en un profesional de los RR.HH., planificadas y adaptadas dentro del programa a dar cobertura a las necesidades actuales de la empresa del S.XXI.



## PROFESORADO



**RAFAEL MORALES**

Experto en RRHH



**DR. D. FERNANDO GINER DE LA FUENTE**

Director Académico del Máster



**YAGO BLAZQUEZ SERRANO**

Responsable del Área de Medio Ambiente



**AGUSTINA GÓMEZ RODRÍGUEZ**

Responsable del Área de RRHH



**AIDEÉ ESPINDOLA BETANCOURT**

Responsable del Área de Logística



**MARÍA JOSÉ ALAMINOS**

Experta en RRHH y Coaching



**DAVID R SÁEZ ÁVILA**

Experto en Nuevas Tecnologías



**ALEJANDRO PÉREZ KÖHLER**

Responsable del Área Dirección y Administración

## TEMARIO

### 1 DIRECCIÓN ESTRATÉGICA

- Introducción al concepto de dirección estratégica
- La dirección estratégica
- La ventaja competitiva
- La teoría de los recursos y las capacidades
- El proceso de planificación estratégica
- Análisis del macroentorno
- Análisis de la industria
- Análisis interno
- Diagnóstico de la situación
- Formulación de estrategias competitivas

### 2 HABILIDADES DIRECTIVAS

- Análisis de la función directiva: encuadre
- Liderazgo
- La comunicación y la acción directiva
- La motivación
- Gestión de equipos
- Gestión de reuniones
- Resolución de conflictos y negociación
- Gestión del tiempo
- Gestión del cambio

## PROGRAMA DE ESTUDIOS



### 3 GESTIÓN DE PROYECTOS I

Visión general de la gestión de proyectos  
Ciclo de vida del proyecto y organización

### 4 GESTIÓN DE PROYECTOS II

Los procesos en la dirección de Proyectos

### 5 POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE RRHH

La productividad  
Política de retribución y compensación  
Política de formación y desarrollo  
Política de conciliación e igualdad  
Auditoría de RRHH  
La gestión del cambio

### 6 NÓMINAS Y RELACIONES LABORALES

Recibo de salario: conceptos generales y devengos  
Recibo de salarios: deducciones  
Relaciones colectivas de trabajo  
El seguro de desempleo  
El sistema de la seguridad social  
La salud laboral y prevención de riesgos laborales

### 7 DIRECCIÓN ESTRÉGICA DEL RESPONSABLE DE RRHH 3.0

Dirección estratégica del responsable de RRHH 3.0  
El responsable de RRHH 3.0  
Herramientas 2.0 y redes sociales

### 8 SELECCIÓN DE PERSONAL Y POR COMPETENCIAS

Selección de personal - Neurorecruiting 3.0  
Planificación de RRHH  
Reclutamiento  
Preselección de personal  
Selección de personal  
Contratación  
Inducción  
Onboarding  
Seguimiento  
Capacitación  
Evaluación de desempeño  
Introducción al PNL  
Neurorecruiting  
Selección por competencias  
La entrevista de selección por competencias  
Evaluaciones específicas  
Introducción a la gestión por competencias (GXC)  
Formación basada en competencias

### 9 GESTIÓN DEL TALENTO Y CONOCIMIENTO

Introducción  
La gestión del conocimiento en su contexto  
La gestión del conocimiento: Definición  
Cambios culturales y organizativos: Nuevos escenarios  
¿Cómo implantar un programa de gestión del conocimiento?  
Análisis del capital intelectual: Tipos de capitales  
Gestión del conocimiento y tecnología de la información  
Herramientas de la gestión del conocimiento  
La gestión del talento  
La gestión por confianza  
¿Qué es el coaching? Definición

### 10 DIRECCIÓN DE EQUIPOS DE TRABAJO Y SISTEMAS DE FORMACIÓN EN LA EMPRESA

Equipos de trabajo  
Equipos de alto rendimiento  
La inteligencia emocional  
Inteligencia emocional y desarrollo directivo: Liderazgo  
La conducta socialmente habilidosa  
La reunión  
Conflicto  
Introducción a los sistemas de formación en la empresa  
La formación 2.0. en la empresa: El e-learning  
La tutorización y dinamización de cursos en línea  
La Web 2.0 al servicio de la formación 2.0 en la empresa  
Herramientas para generación de contenidos  
Herramientas para publicar y compartir recursos formativos en la Web  
Últimas tendencias en la formación corporativa e-learning  
Diseño, producción y seguimiento de cursos

### 11 LIDERAZGO INTEGRAL Y CREATIVO

La personalidad integrada  
Las áreas de la vida y su estructura armónica  
La personalidad heredada y la personalidad construida  
La libertad y sus dimensiones  
El arte de tomar buenas decisiones

### 12 LIDERAZGO ÉTICO Y FELICIDAD

La estructura de la voluntad tendente y ejecutiva.  
El universo de los valores y los deberes éticos.  
Los pilares del liderazgo ético.  
La gramática de la felicidad.  
Las disposiciones felicitantes.  
La dimensión espiritual: sentido de vida y plenitud.

### 13 MEMORIA FIN DE MÁSTER

Redacción, bajo la supervisión de un tutor, de una memoria que relacione lo estudiado durante el Máster con el contexto profesional / social del alumno.

## TITULACIONES ACADÉMICAS



**CESUMA**  
CENTRO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MARANATHÁ

Otorga a

**Apellidos, Nombre**

El grado de

**Nombre del Máster**

Con reconocimiento de validez oficial de estudios de la Secretaría de Educación Pública, según Acuerdo No. XXX-XXX/XX/XXX/XX/XXXX, en virtud de que demostró cumplir los estudios correspondientes y aprobó conforme el día de de .

Puebla, México, a de de 20 .

José Orlando Thomas  
Director

## TÍTULACIÓN OFICIAL

Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios (RVOE) de la Secretaría de Educación Pública (SEP), a través del Centro de Estudios Superiores de Maranathá (CESUMA)

## TITULACIÓN EUROPEA

Título Europeo con valor curricular otorgado por el Centro Europeo de Postgrado CEUPE, miembro de la AEEN (Asociación Española de Escuelas de Negocios)

**CEUPE** CENTRO EUROPEO DE POSTGRADO

CEUPE | Centro Europeo de Postgrado expide el siguiente título a

XXXXX XXXXX XXXXXXXXXXX XXXXXXXXX

con n° de identificación XXXXXXXX tras superar los estudios superiores de postgrado, XXX - XXXXX XX XXXXX XXXXXX X XXXXXXXXXXXX XX XXXX conforme al plan de estudios vigente y aprobado en Consejo Superior Académico.

Con una duración de XXXX horas acreditadas con validez para el ejercicio profesional. En Madrid, a XX de XXXX de 20XX

Código del Centro XXXXXXXX Registro Interno de Títulos XXXX

Alumno \_\_\_\_\_ Director General de la Institución Francisco Llamas de Cárdenas Polanco Directora Académica María Encina García-Acosta



## SEMANA INTERNACIONAL EN MADRID

La **International Week Experience o Semana Internacional** es la oportunidad que ofrecemos a todos nuestros alumnos de compartir una experiencia inolvidable con sus compañeros de programa académico, sus profesores, la escuela de negocios y visitar la Universidad. Fomentamos desde el primer día un buen ambiente de colaboración y trabajo en equipo, para lograr una magnífica relación entre todos los que participamos de esta experiencia internacional.

Una semana intensiva muy bien organizada en la que aprovecharás cada minuto de tu tiempo, con jornadas de mañana para aprendizaje intensivo mediante **"business case"** de empresa, y jornadas de tarde en las que visitaremos lugares de interés cultural, deportivo y empresarial. Por supuesto, tendrás tiempo personal para relajarte y disfrutar de las tardes-noches donde visitar infinidad de lugares turísticos de la ciudad de Madrid, capital de España, y en la que se concentran lugares históricos y emblemáticos que no puedes perderte.

### TITULACIÓN ACADÉMICA

PDD - Programa de Desarrollo Directivo expedido por la Institución Académica.

### INTERNATIONAL WEEK EXPERIENCE

Semana Internacional con un planning de trabajo académico, profesional y cultural.

### VISITAS CULTURALES

El alumno disfrutará de un programa de visitas guiadas al Museo del Prado, Bolsa de Madrid, Ciudad del Madrid de los Austrias, Estadio del Real Madrid.

### VISITAS EMPRESARIALES

Se formalizará una visita a una multinacional de sectores como Banca, Telecomunicaciones, Logística o Comercio.

### METODOLOGÍA "BUSINESS CASE"

Organización de clases con método del caso y profesorado directivo de alto nivel.

### PLAZAS LIMITADAS

Clases organizadas con grupos reducidos. Riguroso proceso de admisión por orden de matriculación.

### ACTO SOLEMNE ACADÉMICO

A la finalización se procederá en la Universidad a la entrega por las autoridades académicas de los títulos académicos.